

MANAJEMEN KONSTRUKSI  
**KEAHLIAN DAN KOMPETENSI**  
LEAN CONSTRUCTION – WASTE TIME

MATERI PAPARAN - Webinar 19 JUNI 2021  
Pembicara | SHARING HAMKI - NASIONAL

**NANA ARTHANA,**  
ARSITEK,  
GREENSHIP PROFFESIONAL GBCI,  
ARSITEK UTAMA - IAI  
MK UTAMA – HAMKI,  
MK ARSITEKTUR UTAMA – IPTB DKI

## KONSULTAN MK/MANAJEMEN KONSTRUKSI , KONTRAK , ALUR TUGAS, dan TANGGUNG JAWAB PROFESIONAL

DASAR KEGIATAN - PERMEN PUPR 22 THN 2018



Tanggung jawab secara profesional dan kontraktual terhadap pemberi tugas

- TANGGUNG JAWAB - KONTRAKTUAL
- TANGGUNG JAWAB - PROFESIONAL

**PENGENDALIAN BMW-TA (PROGRAM, MONITORING, EVALUASI)**  
**CONSTRUCTABILITY (KOORDINASI, EVALUASI)**  
**TERTIB ADMINISTRASI (KOORDINASI, BERITA ACARA, SURAT)**  
**PEMECAH MASALAH (PENDAPAT, SARAN, DAN REKOMENDASI)**  
**DOKUMENTASI (BA, SURAT, CAT. HARIAN, FOTO, VIDEO, VOICE REC.)**

Tools to facilitate planning and controlling

SUMBER PERMEN PUPR 22 THN 2018



PERATURAN – PERATURAN TERKAIT  
BASIS PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN PEMBANGUNAN  
INFRASTRUCTURE/GEDUNG SWASTA/GEDUNG NEGARA

PERATURAN BERDASARKAN SUMBER :

- PEMERINTAH PUSAT:
  - UNDANG-UNDANG,
  - PERATURAN PEMERINTAH,
- PRESIDEN:
  - PERATURAN PRESIDEN,
  - KEPUTUSAN PRESIDEN,
- KEMENTERIAN:
  - PERATURAN MENTERI,
  - KEPUTUSAN MENTERI,
  - SURAT EDARAN MENTERI,
- PEMERINTAH DAERAH:
  - PERATURAN GUBERNUR,
  - PERATURAN DAERAH,
  - KEPUTUSAN GUBERNUR,
- LAIN – LAIN;
  - LKPP, LPJK, ASSOSIASI, DLL
- STANDAR-STANDAR TEKNIS:
  - PBI, SNI, DLL
  - ASTM, ASHRAE, JPS, DLL

PERATURAN – PERATURAN TERKAIT  
BASIS PERENCANAAN DAN PEMBANGUNAN  
GEDUNG NEGARA

HIRARKI DOKUMEN DALAM KONTRAK KERJA:

- ADDENDUM PERJANJIAN KONTRAK,
- POKOK PERJANJIAN,
- BERITA ACARA PERUBAHAN LAPANGAN,
- BERITA ACARA KLARIFIKASI DAN NEGOSIASI,
- SURAT PENAWARAN BESERTA PENAWARAN HARGA
- BERITA ACARA AANWIJZING,
- SYARAT KHUSUS KONTRAK,
- SYARAT UMUM KONTRAK,
- DOKUMEN KONTRAK,
- SPESIFIKASI KHUSUS,
- SPESIFIKASI UMUM,
- DOKUMEN GAMBAR,
- DOK. LAINNYA SEPerti SPPJB, BAHP.



# What is Lean Construction?

---



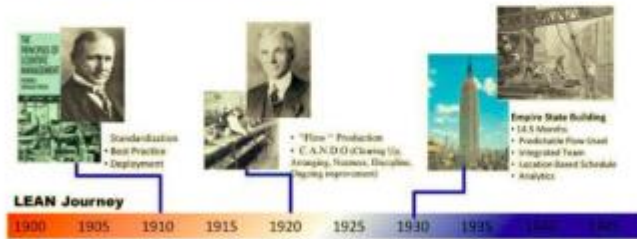
Lean construction is a set principles and tools to facilitate planning and control, **maximize value and minimize waste** throughout the construction process.

---

## Why LEAN? — The “way we have always done it” is not working

---

## The History of LEAN



## The History of LEAN

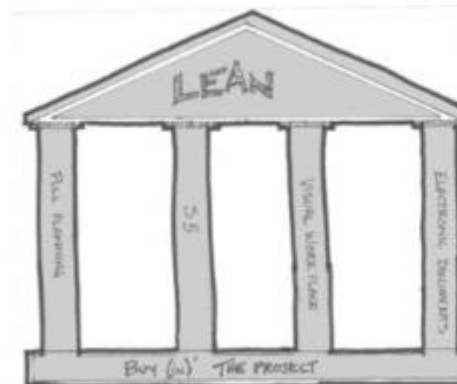


## The History of LEAN



## LEAN Principles and Tools

- Waste- 8 Types
- 5S
- Visual Work Place
- Reliable Promises
- Electronic Documents

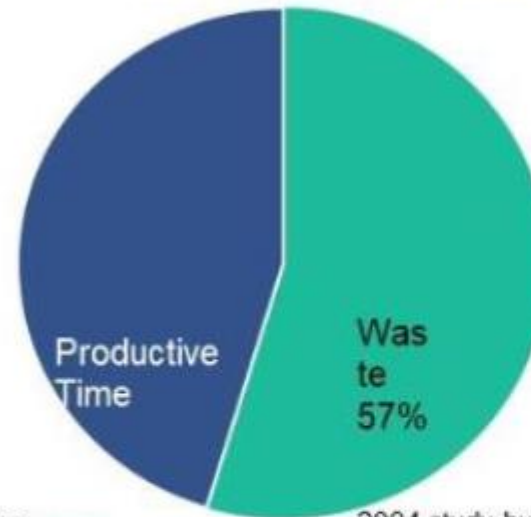


# The Opportunity...

## MANUFACTURING



## DESIGN/ CONSTRUCTION

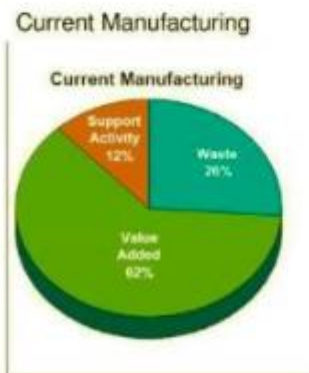


■ Productive ■ Waste

2004 study by the Construction Industry Institute

# Waste in Construction

# What is Waste?



- 
1. Overproduction
  2. Waiting
  3. Inventory
  4. Movement
  5. Effort
  6. Rework of Errors
  7. Processing Errors
- Under-utilized Talent



HAMKI



INDIKASI HASIL AKHIR / PROSES, PADA

## PROYEK KONSTRUKSI



PT. ARTEFAK ARKINDO

PROYEK JARANG YANG SELESAI DENGAN STATUS :  
TEPAT **WAKTU**, TEPAT **MUTU**, TEPAT **BIAYA**

APA YANG TERJADI **BIASANYA** DI DALAM MASA KONSTRUKSI :

1. NILAI UTAMA/HARAPAN DARI KLIEN SERING TERABAIKAN,
2. SERING LEBIH DOMINAN MENGELOLAH DOKUMEN, DARI PADA PROYEK/PRODUKSI,
3. PERFORMANCE PROYEK LEBIH SERING HANYA DENGAN INDIKATOR "DEVIASI" PROGRES,
4. STANDART YANG ADA DI TERAPKAN TANPA PENYESUAIAN,
5. PERMASALAHAN TEKNIS DISELESAIKAN DENGAN SOLUSI ADMINISTRASI,
6. AUDITABLE LEBIH UTAMA DIBANDING DENGAN PROSES CAPAIAN TEPAT MUTU, WAKTU, BIAYA,
7. YANG DIRENCANAKAN BANYAK YANG TIDAK TERAPAI,
8. NEGOTIATING SEBAGAI SOLUSI PENYELESAIAN PEKERJAAN YANG PROFIT,
9. PERENCANAAN PROYEK DENGAN STATUS SPESIAL/UNIK (WAKTU, ANGGARAN, LOKASI, DLL),
10. BANYAK KLAIM,
11. PEKERJAAN TAMBAH BERLEBIHAN,
12. DLL

# TERIMA KASIH

